



## Poslovno učilište Altius

Jednogodišnji program usavršavanja

**Voditelj poslova**

Nabave i Logistike



## Jednogodišnji program usavršavanja u trajanju 160 sati

Poslovno učilište Altius prvo je u Republici Hrvatskoj prepoznalo potrebu za izobrazbom **specijalista u području upravljanja nabavom i logistikom** i kreiralo jedinstven program usavršavanja u cijelosti usklađen sa svjetskim trendovima u upravljanju modernom nabavom te potrebama globalnog tržišta rada.

Pokrenite promjene i transformirajte poslovanje!



**PRIJAVITE SE**

**UPIŠITE KVALIFIKACIJU U E-RADNU KNJIŽICU I POSTANITE CERTIFICIRANI**

Program usavršavanja za stjecanje kvalifikacije i **obavljanje poslova vođenja nabave i logistike**, verificiran od strane Ministarstva znanosti i obrazovanja omogućava spis svim polaznicima sa stečenom srednjom stručnom spremom. Način izvođenja predavanja prilagođen je svima koji se žele specijalizirati u području nabave, ali i onima koji žele preusmjeriti karijeru u područje nabave.



# Voditelj poslova Nabave i Logistike

## NASTAVNE CJELINE

- Osnove poslovne strategije u nabavi
- Politika nabave i logistike
- Organizacija nabave i upravljanje opskrbnim lancem
- Upravljanje odnosima s dobavljačima
- Osnove kontrolinga nabave i logistike

## POLAZNICI ĆE STEĆI KOMPETENCIJE KOJIMA ĆE MOĆI:

- upravljati opskrbnim lancem u skladu sa strategijom poduzeća
- organizirati nabavu i logistiku te podijeliti radne zadatke
- upravljati odnosima s dobavljačima
- upravljati nabavnim kategorijama
- pripremiti i provesti postupke nabave i logistike
- upravljati zalihama u skladu s poslovnim ciljevima poduzeća
- izraditi izvještaje o realizaciji nabave i logistike i uspješnosti nabavnog procesa

**ON – LINE POHAĐANJE NASTAVE PUTEM INTERAKTIVNE PLATFORME**

## IZGRADITE KOMPETENCIJE

Usmjerite karijeru, povećajte mogućnost zapošljavanja i pripremite se za menadžersku, konzultantsku ili operativnu ulogu u jednoj od najvažnijih funkcija u poduzeću.



**OSOBNI RAZVOJ**

Zašto je za uspjeh neophodan rad na sebi?

Primijenite teoriju u praksi na uzbudljivom poslovnom projektu. Uspješno upravljajte nabavom i logistikom. Koristite napredne matematičke modele za upravljanje logistikom i donesite odluku o transportu.

Suočavajte mišljenja! Rješavajte i prezentirajte studije slučaja uz interakciju i grupni rad! Igrajte uloge prema utvrđenom scenariju! **Izgradite kompetencije i usvojite vještine!**



# Voditelj poslova Nabave i Logistike



Nastavne cjeline i teme:

Želite dobiti više informacija o programu?  
**Ispunite prijavnicu i kontaktirat ćemo vas!**

## Menadžment moderne nabave – Osnove poslovne strategije u nabavi (T-18, V-11)

U okviru ovog modula polaznici će naučiti kako kreirati moderne strategije konkurentnosti te kako pomoću strateških modela uspješnosti i sigurnosti prikazati područje djelovanja nabave koje vodi do ostvarenja strateških ciljeva. Izučavat ćemo Lean management i ciljeve Lean filozofije s aspekta nabave. Polaznici će naučiti klasificirati potrošnju i kreirati strategije nabave s obzirom na vrijednost nabave i ugrađeni rizik te izgraditi i upravljati timom ili timovima u nabavi. Uspješnim završetkom ovog modula polaznici će znati kako voditi nabavu i logistiku u skladu sa smjerom razvoja poduzeća i razumjet će kako se svaka njihova odluka odražava na poslovni uspjeh poduzeća.

### SPECIJALNOST MENADŽERA MODERNE NABAVE:

- strategije konkurentnosti 21. stoljeća
- strateški modeli praćenja uspješnosti i sigurnosti poslovanja - DuPont i ADT
- strateško i operativno upravljanje
- Lean management i nabava
- Nabava – centar moći i odgovornosti
- strateška klasifikacija nabave (Kraljić matrix)
- upravljanje rizikom u opskrbnom lancu
- suvremeni modeli upravljanja ljudskim potencijalima

## Od ideje do ciljeva – Politika nabave i logistike (T-17, V-10)

Tijekom ovog modula polaznici će naučiti kreirati politike i postaviti ciljeve nabave te koristiti instrumente za upravljanje ciljevima. Naučiti će analizirati troškove i detektirati mogućnosti i potencijale u okviru lanca opskrbe. Po završetku ovog modula, polaznici će znati definirati politike, postaviti ciljeve te odrediti jasna pravila poslovanja i instrumente zaštite u domeni nabave.

### PUT OD IDEJE DO CILJA

- kreiranje politika u nabavi
- troškovni modeli, nositelji troška i eliminacija troškova u integriranom opskrbnom lancu
- strateški ciljevi nabave (KPI)
- Balanced Scorecard – instrument upravljanja ciljevima
- standardizacija i osiguranje kvalitete u međunarodnoj razmjeni
- kooperacija u nabavi
- primjena zakona i međunarodnih trgovačkih ugovora
- financijski instrumenti u međunarodnoj trgovini
- etika u nabavi i održiva nabava



# Voditelj poslova

## Nabave i Logistike



**E-POSLOVNA RJEŠENJA**  
Radite u naprednom poslovnom  
programskom rješenju za digitalizaciju  
procesa nabave.

Od referenta do specijalista – od hitnog do bitnog

### Organizacija nabave i upravljanje opskrbnim lancem (T-33, V-21)

Nakon ovog modula, polaznici će u cijelosti moći transformirati sektor/odjel nabave i logistike. Polaznici će naučiti kako analizirati poslovne operacije, identificirati potencijale te odgovoriti na izazove uz prijedlog rješenja. U okviru ovog modula polaznici će naučiti kako svoj fokus od obavljanja zadataka i nabavljanja po najnižoj cijeni usmjeriti prema nabavi koja stvara najbolju vrijednost za poduzeće. Nakon završetka ovog modula polaznici će znati kako kreirati informacijsku podlogu za uspješno upravljanje nabavom te implementirati digitalizaciju nabavnih procesa. Naučit će analizirati i planirati nabavu, upravljati kategorijama, analizirati rizike te upotrijebiti najbolju metodologiju nabave za odabranu strategiju. Polaznici će znati kako upravljati projektima u okviru kros-funkcionalnih timova.

Kako je optimizacija logističkih troškova i svih aspekata transporta nužna pretpostavka učinkovite opskrbe tako će polaznici tijekom ovog modula naučiti kako odabrati najbolju opciju optimizacije. Na primjerima linearnog programiranja polaznici će izraditi optimalan raspored transporta s aspekta troškova i dostupnosti.

### SUVREMENIM TEMAMA OD REFERENTA DO SPECIJALISTA

- organizacijski modeli nabave – trošak organizacije i procesa
- operativno poslovanje nabave P2P proces
- analiza potrošnje – DNK nabave
- upravljanje kategorijama – Category management
- planiranje buduće nabave
- primjena sustava nabavljanja – kontinuirani, adaptivni, periodični, Kanban i Just in time
- sustavi šifriranja i klasifikacije u nabavi i skladištu
- upravljanje inventurom
- 5S koncept upravljanja
- upravljanje poslovnom logistikom
- veličina organizacije i odluka o transportu
- analiza troškova u logistici
- osnove modela linearnog programiranja – problem transporta i asignacije
- izrada modela optimalnog rasporeda transporta i distribucije roba
- metodologija nabave i pregovaranja
- od Excela do BI-ja u nabavi – informacijska podloga i struktura
- digitalizacija i digitalna transformacija nabave
- upravljanje projektima u nabavi
- osnove javne i jednostavne nabave



# Voditelj poslova

## Nabave i Logistike



**UPRAVLJANJE RIZIKOM**  
Smanjite rizik i povećajte uspješnost  
opskrbnog lanca.

### Evolucija – od protivnika do partnera Upravljanje odnosima s dobavljačima (T-15, V-6)

Nakon ovog modula od dobavljača više nećete kupovati proizvode i usluge već njihovu poslovnu sposobnost i inovativnost. Polaznici će naučiti kako iz odnosa s dobavljačima stvoriti dugotrajnu vrijednost za svoje poslovanje. Otkrit će načine kako unaprijediti odnose sa svojim dobavljačima, kako nadvladati izazove te uspješno pregovarati i upravljati rizicima, a sve u skladu s potrebama svojeg poslovanja. Polaznici će naučiti vještine pregovaranja, kao i tehnike vrednovanja i odabira dobavljača. Jednako tako polaznici će naučiti upravljati troškovima u svom opskrbnom lancu. Nakon završetka ovog modula polaznici će znati kako primijeniti ugovornu zaštitu, kako optimalno koristiti financijske instrumente te kako postaviti etičke standarde i nabavi te u odnose s dobavljačima.

### **STVARAMO PARTNERSTVA – IZGRADITE ODNOS S DOBAVLJAČIMA**

- strategija, opseg i izgradnja sustava upravljanja s dobavljačima
- ključni pokazatelji uspješnosti u upravljanju dobavljačima
- vodič za vrednovanje i unapređenje dobavljača te upravljanje rizikom dobavljača
- inovacijsko partnerstvo
- vodič za distributivno i integrativno pregovaranje, BATNA alternative, Prospect teorija i Framing efekt, teorija igara u pregovaranju
- upravljanje konfliktima u nabavi i organizaciji

### Osnove kontrolinga nabave i logistike Zalihe – more mogućnosti (T-15, V-10)

Poslovni uspjeh uvelike je determiniran razinom i strukturom zaliha i ugrađenim poslovnim rizikom koji zalihe nose. Kontinuirano preispitivanje razine i strukture zaliha te njihovo usklađivanje s poslovnom strategijom i ciljevima poduzeća u domeni je odgovornosti modernog menadžera nabave. U okviru ovog modula polaznici će naučiti kako planirati i optimizirati zalihe poduzeća u skladu s potrebama opskrbnog lanca te kako pratiti njihovu usklađenost s ciljevima poduzeća. Polaznici će usvojiti tehnike i modele za kvalitetno upravljanja zalihama.

### **ISTRAŽITE MOGUĆNOSTI**

- kreirajte modele upravljanja zalihama
- izradite ABC/XYZ analizu u nabavi i upravljanju zalihama
- optimizirajte količine nabave
- koristite instrumente kontrolinga u procesu nabave i logistike (KO, BCG, CG, WIA)
- izračunajte minimalne, maksimalne, signalne i sigurnosne zalihe
- povežite novčani tijek nabave i prodaje – optimizirajte zalihe putem simplex metode
- analizirajte poslovanje sektora nabave i logistike pomoću pokazatelja financijske analize
- kreirajte izvješća sektora nabave i logistike



Jednogodišnji program usavršavanja u trajanju 160 sati

# Voditelj poslova

## Nabave i Logistike



### Predavači



Dr.sc Andreja Švigir



Dr.sc Robert Kopal



Helena P.Petrušić, mag.



Ahmet Dalyan MBA



Mr.sc Gordan Kolak

Prof. Koraljka Skoko Hubej, Mr.sc Dubravka Maras, Jasna Rilović, dipl.soc.ped., Kristina Alija Hrastinski dipl. iur.

- mogućnost pohađanja pojedinih modula programa
- predavanje jednom tjedno, srijedom od 17 do 21 sat
- predavanja počinju u prosincu 2018.
- interakcija i grupni rad (rješavanje studija slučaja i zadataka uz prezentiranje) 20%
- individualni rad i zaključivanje 30%
- debate (sučeljavanje mišljenja unutar i izvan grupe) 25%

### Osnovne informacije o programu

Trajanje nastave:	160 sati
Preduvjeti za upis:	Minimalno završena srednja škola
Cijena programa:	20.000 HRK (2.700,00 EUR za polaznike izvan RH)
Mogućnost otplate:	7 rata
Termini održavanja:	Srijedom od 17:00 – 21:00
Način pohađanja nastave:	On-line ili na adresi D. Domjanića 25, Zagreb
Početak nastave:	5. prosinca 2018.
Kraj nastave:	26. lipanj 2019.



**PRIJAVITE SE**